



## **Odbor za unapređivanje kvalitete**

Klasa: 039-02/25-01/6

Urbroj: 104-01-25-2

Knin, 17. prosinac 2025. godine

## **ZAPISNIK**

### **s 14. sjednice Odbora za unapređivanje kvalitete (dalje: Odbor)**

**Sjednica je održana 17. prosinca 2025. godine (srijeda) u zgradi Veleučilišta „Marko Marulić“ u Kninu, dvorana br. 5., Krešimirova 30, s početkom u 13:30 sati.**

#### **Prisutni:**

1. Tihana Štimac, pred., predsjednica Odbora za kvalitetu
2. dr. sc. Andrijana Kegalj, prof. struč. stud., prodekanica za nastavu, član Odbora
3. Marko Meštrović, mag. ing. el., član Odbora
4. Ivan Sorić, prof., član Odbora

#### **Ostali prisutni:**

Nikola Blažević, univ. mag. iur., voditelj Ureda za osiguranje i unapređivanje kvalitete studiranja.

Odsutni članovi Odbora: Emilija Friganović, v. pred., član Odbora, Anita Velić, bacc. ing. preh. teh., struč. spec. ing. sec., član Odbora (opravdano) i predstavnik studenata Ilija Knežević

Kvorum za održavanje sjednice postoji.

Za zapisničara se određuje Nikola Blažević.

**Predsjednica Odbora** pročitala je predloženi Dnevni red sa svim predloženim točkama te je ostavila mogućnost primjedaba ili nadopuna. Predloženi dnevni red jednoglasno je usvojen.

#### **DNEVNI RED:**

1. Usvajanje zapisnika s 13. sjednice Odbora za kvalitetu
2. Izvješće o provedbi ankete o dodatnim interesima ulaznih studenata za upisani studijski program u akademskoj godini 2025./2026.



KNIN

3. Izvješće o anketi o identifikaciji ranjivih i podzastupljenih skupina upisanih studenata u akademskoj godini 2025./2026.
4. Izvješće o inicijalnoj anketi za studente prve godine u akademskoj godini 2025./2026.
5. Izvješće o zadovoljstvu diplomiranih studenata u akademskoj godini 2024./2025.
6. Izvješće o anketi o zadovoljstvu poslodavaca studentima na stručnoj praksi u akademskoj godini 2024./2025.
7. Izvješće o anketi o zadovoljstvu studenata stručnom praksom (svi studiji) za akademsku godinu 2024./2025.
8. Izvješće o realizaciji Godišnjeg plana rada SOK-a za akademsku godinu 2024./2025.
9. Godišnji plan rada SOK-a za akademsku godinu 2025./2026.
10. Praćenje provedbe Ključnih pokazatelja uspješnosti
11. Izvješće o radu Odbora za kvalitetu za akademsku godinu 2024./2025.
12. Razno

Dnevni red:

### **1. Usvajanje zapisnika s 13. sjednice Odbora za kvalitetu (u privitku poziva)**

Prisutni članovi Odbora nisu imali primjedbi na zapisnik s 13. sjednice Odbora te je isti jednoglasno usvojen.

### **2. Izvješće o provedbi ankete o dodatnim interesima ulaznih studenata za upisani studijski program u akademskoj godini 2025./2026.**

**Predsjednica Odbora** utvrdila je da su svi prisutni dobili Izvješće s podacima i analizom podataka istraživanja. Ukratko je iznijela podatke iz istraživanja i predložila mjere za poboljšanje: Svrha ovog istraživanja je od studenata dobiti odgovor na pitanje kako se procjenjuju i što očekuju od studiranja na našem Veleučilištu. Analizom zaprimljenih odgovora može se zaključiti kako smatraju da im nivo znanja koji su postigli tijekom prethodnog školovanja, znanja i vještine u informacijskim-komunikacijskim tehnologijama i stručno iskustvo i predznanje iz upisanog područja mogu biti kvalitetnije. Od nastavnika tih predmeta treba tražiti ulaganje dodatnih napora u radu sa studentima kako bi studente potaknuli na usavršavanje navedenih zvanja i vještina. Dio studenata vidi kao poseban problem vlastite komunikacijske vještine pa bi trebalo održati radionice kojima bi se studenti učili kvalitetnijoj komunikaciji u javnosti. U dodatnu institucionalni pristup treba uključiti Centar karijera kako bi se studente usmjeravalo stjecanju znanja prikladnim njihovim ambicijama i profesionalnim htijenjima te kako bi se od istih izvuklo ono najbolje tijekom trajanja studija i kako bi ih se što bolje pripremilo za tržište rada. Izvješće s mjerama za poboljšanje jednoglasno je usvojeno.

### **3. Izvješće o anketi o identifikaciji ranjivih i podzastupljenih skupina upisanih studenata u akademskoj godini 2025./2026.**

**Predsjednica Odbora** utvrdila je da su svi prisutni dobili Izvješće s podacima i analizom podataka istraživanja. Ukratko je iznijela podatke iz istraživanja i predložila mjere za poboljšanje: Cilj provedbe ankete: poticanje studiranja i povećanja studentskog standarda ranjivih i podzastupljenih skupina može se postići putem Savjetovaništa za stručnu pomoć i to



kroz radionice za razvoj strategija učenja. Zbog promjene valute i drugih ekonomskih okolnosti treba izmijeniti dohodovni cenzus koji služi za utvrđivanje ekonomskog statusa studenata. Posebnu pažnju i ove godine treba posvetiti zaposlenim studentima i studentima s djecom s kojima treba poraditi na organizaciji njihova vremena kako bi studirali uz što manje teškoće. Mogući način olakšavanja studiranja ove kategorije studenta je omogućavanje istima pohađanja nastave na daljinu, o čemu treba izvijestiti upravu Veleučilišta. Studenata s invaliditetom nema prijavljenih, ali svakako toj problematici treba pristupiti aktivnije nego do sada. Izvješće s mjerama za poboljšanje jednoglasno je usvojeno.

#### **4. Izvješće o inicijalnoj anketi za studente prve godine u akademskoj godini 2025./2026.**

**Predsjednica Odbora** utvrdila je da su svi prisutni dobili Izvješće s podacima i analizom podataka istraživanja. Ukratko je iznijela podatke iz istraživanja i predložila mjere za poboljšanje: U Inicijalnoj anketi za studente prve godine sudjelovalo je ukupno 23 studenta. Cilj provedbe ankete: uvid u stavove studenata i o njihovoj motivaciji za studiranje. Može se postići motiviranjem studenata za sudjelovanje u anketi kako bi se dobila što jasnija slika koja će tijelima Veleučilišta poslužiti u stvaranju dinamičnijeg i kvalitetnijeg razvoja Veleučilišta. Iz odgovora studenata u anonimnoj anketi kako su saznali za Veleučilište proizlazi da su za nas i naše programe pretežito saznali od prijatelja ili po preporuci bivših studenata. Marketinške aktivnosti Veleučilišta (obilazak srednjih škola, TV, Internet, društvene mreže...) još uvijek nisu u zastupljene u dovoljnoj mjeri kao način privlačenja studenta iz čega se opetovano nameće potreba snažnijih marketinških aktivnosti kojima bi se studente motiviralo da studiraju na Veleučilištu. Iz odgovora na pitanje zašto studiraju nameće se zaključak da studenti kod nas pretežito studiraju jer su im prihvatljivi troškovi studiranja, a četvrtina njih je to učinila jer su željeli studirati poljoprivredu. U ovom slučaju potrebno je i nadalje promovirati naše programe i rezultate koje smo postigli. Izvješće s mjerama za poboljšanje jednoglasno je usvojeno.

#### **5. Izvješće o zadovoljstvu diplomiranih studenata u akademskoj godini 2024./2025.**

**Predsjednica Odbora** utvrdila je da su svi prisutni dobili Izvješće s podacima i analizom podataka istraživanja. Ukratko je iznijela podatke iz istraživanja i predložila mjere za poboljšanje: Uvoditi nove predmete, održavati više terenske nastave i stručne prakse, na početku studija poučavati studente kako pisati seminare, povećati informatičku pismenost studenata, povećati udio sudjelovanja studenata u projektima Veleučilišta. Izvješće s mjerama za poboljšanje jednoglasno je usvojeno.

#### **6. Izvješće o anketi o zadovoljstvu poslodavaca studentima na stručnoj praksi u akademskoj godini 2024./2025.**

**Predsjednica Odbora** utvrdila je da su svi prisutni dobili Izvješće s podacima i analizom podataka istraživanja. Ukratko je iznijela podatke iz istraživanja i predložila mjere za poboljšanje: Prostor za napredovanje postoji u boljoj organizaciji stručne prakse, poboljšanju suradnje između Veleučilišta i gospodarskih subjekata, uključivanju studenata u projektne aktivnosti, sudjelovanju studenata u različitim segmentima posla, većoj spremnosti studenata za praktičan rad. U pogledu povećanja udjela stručne prakse predlaže se veći udio stručne prakse u odnosu na teoriju. Unaprijeđenje stručne prakse poslodavci vide u većem udjelu terenske nastave i stručne prakse, zadavanju konkretnijih zadataka studentima, potrebi duljeg



trajanja prakse i davanja odgovornijih zadataka studentima, omogućavanju praktikantima sudjelovanja na poslovnim događanjima, seminarima i konferencijama te sudjelovanju studenata u različitim segmentima poslovanja.

Andrijana Kegalj predložila je da se u mjere za poboljšanja uvrsti i prijedlog za poboljšanje suradnje između studenta, Mentora I. i Mentora II. Izvješće s mjerama za poboljšanje i dopunom Andrijane Kegalj kao sastavnim dijelom mjera za poboljšanje jednoglasno je usvojeno.

### **7. Izvješće o anketi o zadovoljstvu studenata stručnom praksom (svi studiji) za akademsku godinu 2024./2025.**

**Predsjednica Odbora** utvrdila je da su svi prisutni dobili Izvješće s podacima i analizom podataka istraživanja. Ukratko je iznijela podatke iz istraživanja i predložila mjere za poboljšanje: Ukupna prosječna ocjena od 4,81 sugerira da su studenti načelno zadovoljni stručnom praksom. Njihova promišljanja i prijedlozi nalažu ulaganje dodatnih napora u organizaciji stručne prakse. U narednom razdoblju studentu pojedincu treba posvetiti dodatno vrijeme uključivanjem u rad na projektima, treba biti više radionica tijekom studija, omogućiti veće grupe studenata na praksi te omogućiti više literature kako bi studenti ojačali teoretska znanja te ih što bolje primjenjivali u praksi. Izvješće s mjerama za poboljšanje jednoglasno je usvojeno.

### **8. Izvješće o realizaciji Godišnjeg plana rada SOK-a za akademsku godinu 2024./2025.**

**Predsjednica Odbora** utvrdila je da su svi prisutni dobili Izvješće o realizaciji Godišnjeg plana rada SOK-a za akademsku godinu 2024./2025.

Na traženje predsjednice Nikola Blažević je naveo kako je plan realiziran u pretežitom dijelu. Predsjednica je utvrdila da je prodekanica za poslovanje i suradnju s gospodarstvom u rubrici realizacije na više mjesta umjesto informacije o realizaciji plana iznosila vlastite komentare koji ne mogu biti sastavnim dijelom izvješća o realizaciji plana. Taj dio predlaže izostaviti iz izvješća, a iznesene informacije o realizaciji plana uvrstiti u tablicu. Nakon kraće rasprave o izvješću i prijedlogu predsjednice Izvješće o realizaciji Godišnjeg plana rada SOK-a za akademsku godinu 2024./2025. jednoglasno je usvojeno, uz predloženu korekciju.

### **9. Godišnji plan rada SOK-a za akademsku godinu 2025./2026.**

**Predsjednica** je izvijestila prisutne članove Odbora o pojedinim odredbama Godišnjeg plana SOK-a za akademsku godinu 2025./2026. Plan je usklađen s petogodišnjim Akcijskim planom, preporukama Unutarnje periodične prosudbe Sustava osiguranja kvalitete i stvarnim potrebama Veleučilišta. Predlaže da se plan usvoji. Nakon kraće rasprave Godišnji plan rada SOK-a za akademsku godinu 2025./2026. jednoglasno je usvojen.

### **10. Praćenje provedbe Ključnih pokazatelja uspješnosti**

**Predsjednica** je naglasila kako je sustavno praćenje Ključnih pokazatelja uspješnosti aktivnost koja je propisna Godišnjim planom SOK-a. Provođi se jednom godišnje. Ključni pokazatelji uspješnosti su: Omjer nastavnika i studenata, Zadovoljstvo studenata programima i



nastavnicima, Uspješnost završetka studija, Prosječno trajanje studija, Struktura studenata, Zaposlenost po završetku studija i Osiguravanje kvalitete studijskih programa. Pokazatelji provedbe i primjene Ključnih pokazatelja uspješnosti su: (re)akreditacija, unutarnja i vanjska prosudba kvalitete, uspoređivanje kvalitete institucija, poslovno odlučivanje, izvještavanje, programsko planiranje i financiranje Veleučilišta.

Na prijedlog predsjednice, sukladno planskim dokumentima SOK-a, jednoglasno je zaključeno da se Ključni pokazatelji uspješnosti sustavno prate.

### **11. Izvješće o radu Odbora za kvalitetu za akademsku godinu 2024./2025.**

**Predsjednica Odbora** ukratko je opisala aktivnosti Odbora u akademskoj godini 2024./2025.. Održano je pet sjednica Odbora na kojima je usvojen veliki broj propisanih dokumenata iz nadležnosti Odbora za kvalitetu. Nadalje, Odbor je djelovao usklađeno i izvršio pretežiti dio planiranih aktivnosti vezanih uz osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete na Veleučilištu "Marko Marulić" u Kninu. Članovi Odbora sudjelovali su i u radu drugih veleučilišnih tijela. Odbor kao tijelo utjecao je na poboljšanje rada Veleučilišta, vodeći računa o provedbi usvojenih mjera za poboljšanje pojedinih procesa. Odbor je kao i ranijih godina provodio ispitivanje dionika sustava osiguranja kvalitete. Uz navedeno, praćena je provedba ključnih pokazatelja uspješnosti Veleučilišta, razvoj resursa za potporu studentima, poboljšanje sustava informiranja unutar i izvan Veleučilišta kao i drugi elementi i obveze iz postupka reakreditacije. Ured za unaprjeđenje kvalitete proveo je većinu planiranih anketa i bio potpora u radu predsjedniku i ostalim članovima Odbora.

Na prijedlog predsjednice Odbora Izvješće o radu Odbora za kvalitetu za akademsku godinu 2024./2025. jednoglasno je usvojeno.

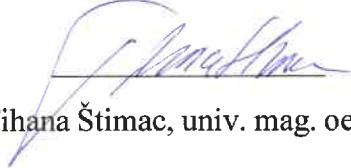
### **12. Razno**

Nije bilo rasprave.

Dovršeno u 14:20 sati.

\_\_\_\_\_  
Nikola Blažević

Sastavio zapisnik

  
Tihana Štimac, univ. mag. oec., predavač  
Predsjednica Odbora:

