



KLasa: 003-01/25-01/25

Urbroj: 104-01-25-1

U Kninu, 10. listopada 2025. godine

Zaposlenicima, svima

PREDMET: Radna uputa za proces osmišljavanja, usvajanja, provedbe i revidiranja strateških akata Veleučilišta „Marko Marulić” u Kninu

1. Cilj: osigurati aktivno uključivanje svih relevantnih dionika u strateške procese, poticanje odgovornosti i kontinuirano prilagođavanje strateških akata promjenjivim uvjetima i potrebama zajednice i tržišta rada.

2. Osmišljavanje i donošenje strateških akata

- Sastavljanje tima: Sastaviti multidisciplinarni tim koji uključuje različite dionike (zaposlenici, stručnjaci, studenti, vanjski dionici).
- Analiza konteksta: Prikupiti podatke o tržištu, korisnicima, konkurenciji i unutarnjim resursima (SWOT analiza).
- Brainstorming: definiranje osnovne svrhe organizacije, vrijednosti i dugoročnih ciljeva.
- Izrada nacрта: Na temelju prikupljenih informacija i ideja, izraditi prijedlog misije, vizije i strategije. Strateški dokumenti prolaze kroz postupak savjetovanja s javnošću sukladno čl. 11. Zakona o pravu na pristup informacijama.
- Po završenom savjetovanju s javnošću, uvažavajući preporuke istoga, dekan predlaže Vijeću Veleučilišta usvajanje prijedloga strateških akata.

4. Revidiranje misije

- **Periodična evaluacija:** godišnje (izvješće o provedbi Strategije)
- **Prikupljanje podataka:** Koristiti izvještaje, povratne informacije unutarnjih i vanjskih dionika.
- **Ažuriranje:** isto kao donošenje dokumenata



Dekanica Veleučilišta „Marko Marulić” u Kninu:

dr. sc. Marija Đinovac Topalović, prof. struč. stud.

Veleučilište „Marko Marulić” u Kninu

Petra Krešimira IV. 30, 22300 Knin - Croatia; telefon: +385 (0)22 664 450; fax: +385 (0)22 661 374

IBAN:HR7424070001100148180

www.veleknin.hr