



## **Odbor za unapređivanje kvalitete**

Klasa: 039-02/22-01/04

Urbroj: 2182/1-12/3-2-22-18-2

Knin, 14. prosinac 2022. godine

## **ZAPISNIK**

### **s 4. sjednice Odbora za unapređivanje kvalitete (dalje: Odbor)**

**Sjednica je održana 14. prosinca 2022. godine (srijeda) u zgradi Veleučilišta „Marko Marulić“ u Kninu, Krešimirova 30, u dvorani 216 (čitaonica) s početkom u 10:00 sati.**

Prisutni:

1. Emilija Friganović, v.pred., član
2. mr. sc. Ljiljana Nanjara, pred., član
3. Anita Velić, bacc. ing. preh. teh., struč. spec. ing. sec., član
4. Nikifos Gugo, član
5. Marko Meštrović, član

Opravdano odsutni: doc, dr. sc. Damir Mihanović, v. pred. i Marko Romić (predstavnik studenata)

Ostali prisutni:

Nikola Blažević, voditelj Ureda za osiguranje i unapređivanje kvalitete studiranja.

**Član Odbora Emilija Friganović** utvrdila je da postoji kvorum te da se sjednica može održati.

Za zapisničara je odredila Nikolu Blaževića.

**Emilija Friganović** predložila je sljedeći dnevni red:

1. Usvajanje zapisnika s 3. sjednice Odbora za unapređivanje kvalitete (u privitku poziva)
2. Izvješće o anketi o identifikaciji ranjivih i podzastupljenih skupina 2022./2023. s usvajanjem mjera za poboljšanje
3. Izvješće o anketi o zadovoljstvu poslodavaca programima studija 2021./2022. s usvajanjem mjera za poboljšanje
4. Izvješće o zadovoljstvu diplomiranih studenata 2021./2022. s usvajanjem mjera za poboljšanje
5. Izvješće o provedbi Analize uspješnosti studiranja za akademske godine 2020./2021. i 2021./2022.
6. Razno



Dnevni red je usvojen jednoglasno.

### **Dnevni red:**

#### **1. Usvajanje zapisnika s 3. sjednice Odbora za unaprjeđivanje kvalitete**

Na prijedlog **Emilije Friganović** zapisnik s 3. sjednice Odbora od 29. rujna 2022. godine usvojen je jednoglasno, uz korekciju u točki 3. u kojoj ispravno treba stajati da se radi o izvješćima o rezultatima anketa nastavnika za cijelu akademsku godinu 2021./2022.

#### **2. Izvješće o anketi o identifikaciji ranjivih i podzastupljenih skupina 2022./2023. s usvajanjem mjera za poboljšanje**

Na traženje **Emilije Friganović** Nikola Blažević kao izrađivač Izvješća konstatirao je da je su prisutni članovi Odbora dobili pisano izvješće o anketi. U identifikaciji ranjivih i podzastupljenih skupina studenata sudjelovalo je ukupno 74 upisanih studenata Veleučilišta. Njih 62 % navodi da im roditelji nemaju visoku ili višu stručnu spremu. Od svih ispitanih 6 % dolazi iz obitelji nižeg ekonomskog statusa. Studenti starosti preko 25 godina čine ukupno 20% ispitanih. Onih koji rade uz studij je 46%, koliko otprilike ima i izvanrednih studenata. Djecu ima 18% ispitanih, a studenata s invaliditetom je 2%. Ukupno 42% ispitanih dolazi iz strukovnih škola, a 62% ispitanih čine djeca hrvatskih branitelja iz Domovinskog rata. Udio studenata iz manjih mjesta je 20%. Među ispitanima ima po jedan pripadnik romske manjine, jedan student tražitelj azila i jedan student koji prema spolu čini značajnu manjinu na svojim studijskim programima (npr. studentice u tehničkom području, odnosno studenti u humanističkom području). Među ispitanima nema studenata LGBTIQ orijentacije ili studenata iz alternativne skrbi, studenata beskućnika ili studenata koji se nalaze u riziku od beskućništva. Studenata koji putuju na studij te nemaju organizirani prijevoz ima 34% među ispitanima. Nakon izlaganja predlažu se sljedeće:

#### **MJERE ZA POBOLJŠANJE**

Cilj provedbe ankete: poticanje studiranja i povećanja studentskog standarda ranjivih i podzastupljenih skupina može se postići putem Savjetovališta za stručnu pomoć i to kroz radionice za razvoj strategija učenja. Posebnu pažnju treba posvetiti zaposlenim studentima i studentima s djecom s kojima treba poraditi na organizaciji njihova vremena kako bi studirali uz što manje teškoće. Mogući način olakšavanja studiranja ove kategorije studenta je omogućavanje istima pohađanja nastave na daljinu. Ove godine veći broj studenata dolazi iz strukovnih škola. U odnosu na ove studente posebnu pažnju treba obratiti tijekom provedbe ankete kojom se prepoznaju njihovi dodatni interesi u pojedinim studijskim programima. U tom dijelu treba još više nego do sada biti uključen Centar za karijere i mentori godina studija. Studenata s invaliditetom nema puno, ali svakako o njima treba voditi računa kroz Savjetovalište za stručnu pomoć studentima i preko mentora godina.

Izvješće se usvaja jednoglasno, zajedno s analizom i mjerama za poboljšanje.

#### **3. Izvješće o anketi o zadovoljstvu poslodavaca programima studija 2021./2022. s usvajanjem mjera za poboljšanje**



Na traženje Emilije Friganović Nikola Blažević kao izrađivač Izvješća konstatirao je da su prisutni članovi Odbora dobili pisano izvješće o anketi. U istraživanju je sudjelovalo ukupno 20 poslodavaca/pravnih osoba. Njihova struktura je različita. Najviše osam ih je iz javnog sektora (škole, nacionalni park, muzej, JLS, razvojna agencija, komunalno poduzeće i sl.). Četiri ispitanika su OPG-ovi, četiri su udruge i četiri su trgovačka društva, od kojih dva pripadaju društvenom poduzetništvu.

U ispitanim poslovnim subjektima od ukupno 22 zaposlena bivša studenta kninskog veleučilišta više je onih koji su završili preddiplomske stručne studija i to njih 17 odnosno 77,3%. Opis poslova zaposlenih studenata je raznolik, od onih koji rade na administrativno tehničkim i računovodstvenim poslovima. Njih je najviše, a ostali su raspoređeni ravnomjerno pa se tako bilježe oni koji rade u prodaji, obradi podataka, turizmu i nastavi, ali ima i onih koji rade kao voditelji projekta, tehnolozi te više zaposlenika koji su zaposlenici nacionalnog parka. Od stručnih studija koji su najpotrebniji ispitanim poslodavcima najviše ih preferira Poljoprivredu krša (34,6%), zatim Ekonomski i normativni okvir poduzetništva (31%) te podjednako Trgovinsko poslovanje s poduzetništvom i Prehrambenu tehnologiju koji studiji imaju jednake udjele (17,2%) što se tiče potreba poslodavaca. Od četiri studija Veleučilišta koja pokrivaju potrebe za radom kod ispitanih poslodavaca Prehrambena tehnologija je ocijenjena sa najvišom ocjenom (3,95), dok su ostali studiji dobili ocjene od 3,20 (Prehrambena tehnologija), preko 3,45 (Poljoprivreda krša) do 3,60 (Trgovinsko poslovanje s poduzetništvom). U odnosu na to u kojoj mjeri naši programi odgovaraju potrebama ispitanih poslodavaca utvrđeno je da programi odgovaraju 75% ispitanika, ali ipak predlažu uvođenje novih smjerova i to poljoprivrede, turizma, lovstva, zaštite prirode i sl. Također, predlažu i smjerove koji su vezani za STEM tehnologiju, a posebno različite oblike poljoprivrednih studija pa čak i njihovo povezivanje s proizvođačima industrijskih proizvoda od vlakana biljnog i životinjskog porijekla. Sugeriraju više turističkih smjerova poput turističkog menadžmenta, održivog ili odgovornog turizma kao i razmjenu studenata sa srodnih veleučilišta. Naposljetku, predlaže se u većoj mjeri omogućiti studentima da predstave svoja znanja i vještine zajednici i potencijalnim poslodavcima. Od ponuđenih vještina i sposobnosti koje očekuju od budućih zaposlenika najviše su zastupljene komunikativnost, upravljanje projektima, informatičke i prodajne vještine, organizacijske sposobnosti, inovativnost i spremnost za učenje, a u odnosu na one koje nisu navedene ispitanici smatraju da su sve vještine od iznimne važnosti za uspješno poslovanje, ali nisu svi jednako uspješni u različitim vještinama pa je potrebno one koji su manje uspješni u pojedinim vještinama razvijati i raditi na poboljšanju vještina kojima su manje skloni. Unatoč velikom broju prijedloga i promišljanja samih ispitanika otprilike tek polovica njih spremna je aktivno sudjelovati kao savjetnik u razvoju budućih programa Veleučilišta.

Nakon izlaganja predlažu se sljedeće:

## **MJERE ZA POBOLJŠANJE**

Veleučilište „Marko Marulić“ u Kninu  
Petra Krešimira IV. 30, 22300 Knin - Croatia; telefon: +385 (0)22 664 450; fax: +385 (0)22 661 374  
IBAN: HR7424070001100148180, OIB: 13664089430  
[www.veleknin.hr](http://www.veleknin.hr)



Obzirom da je 60 % poslodavaca izrazilo potrebu za nastavak studiranja zaposlenih studenata Veleučilišta, preporuka je osnivanje novih specijalističkih diplomskih stručnih studija i to iz područja biotehnologije. U sklopu cjeloživotnog obrazovanja Veleučilište bi trebalo provoditi kratke tečajeve, većinom iz područja biotehnologije obzirom da je 76 % poslodavaca izrazilo potrebu za usavršavanjem svojih zaposlenika iz ovog područja. 80 % ispitanih poslodavaca je izrazilo želju da studenti Veleučilišta kod njih provode stručnu praksu, stoga bi voditelji stručne prakse trebali poticati studente za obavljanjem iste kod ovih poslodavaca. Predmetni nastavnici bi trebali provoditi sa studentima više praktičnog rada kroz vježbe i terensku nastavu obzirom na sugestije poslodavaca. Potrebno je uključiti poslodavce u kreiranje naših budućih programa.

Izvješće se usvaja jednoglasno, zajedno s analizom i mjerama za poboljšanje.

#### **4. Izvješće o zadovoljstvu diplomiranih studenata 2021./2022. s usvajanjem mjera za poboljšanje**

Na traženje **Emilije Friganović** Nikola Blažević kao izrađivač Izvješća konstatirao je da je su prisutni članovi Odbora dobili pisano izvješće o anketi.

U istraživanju je sudjelovalo ukupno 43 diplomirana studenta svih stručnih i specijalističkog diplomskog studija Ekonomski i normativni okvir poduzetništva. Ukupna prosječna ocjena je 4,78. Jedina ocjena koja odudara od prosjeka je o korisnosti terenske nastave. Posebno su sačinjena izvješća za stručne, a posebno za specijalistički studij kao i zbirno izvješće.

**Nikola Blažević** pojasnio je članovima Odbora kako bi na ovoj sjednici trebali usvojiti Izvješće o provedbi Ankete o zadovoljstvu diplomiranih studenata, ali i donijeti mjere za poboljšanje kako bi se analizom prikupljenih podataka unaprijedila kvaliteta studijskih programa.

Na njegov prijedlog Izvješće o provedbi Ankete o zadovoljstvu diplomiranih studenata za akademsku godinu 2021./2022. jednoglasno je usvojeno kao i sljedeće mjere za poboljšanje: održavati više praktične nastave, povećati udio stručne prakse, uz potporu uprave Veleučilišta organizirati veći broj posjeta velikim poduzećima itd.

#### **5. Izvješće o provedbi Analize uspješnosti studiranja za akademske godine 2020./2021. i 2021./2022.**

**Emilija Friganović** kao izrađivač Izvješća konstatirala je da je su prisutni članovi Odbora dobili pisano izvješće o anketi, a potom je ukratko iznijela rezultate istraživanja. Analiza se provodi s ciljem utvrđivanja uspješnosti napredovanja studenata i završetka studija kako bi se utvrdila dinamika studiranja na Veleučilištu, mogući uzroci problema te mogućnosti njihova rješavanja. Podaci o studentima i ispitnim rezultatima prikupljaju se iz ISVU sustava te se statistički obrađuju i analiziraju. Nakon kratke prezentacije pojedinih rezultata predlaže sljedeće

#### **MJERE ZA POBOLJŠANJE**



S ciljem povećanja broja upisanih studenata, pogotovo u području biotehničkih znanosti, potrebno je nastaviti s već započetim promotivnim aktivnostima poput sustavnog rada na poboljšanju vidljivosti značajnih informacija na mrežnim stranicama Veleučilišta i ostalim komunikacijskim platformama i medijima, zatim organizirati nove promotivne aktivnosti poput dana otvorenih vrata, radionica te posjeta srednjim školama u RH i BiH, organizirati ili sudjelovati na sajmovima i sličnim manifestacijama te sudjelovati na projektima. Veći naglasak potrebno je staviti na povećanje aktivnosti promocije biotehničkih studija, provoditi ciljane kampanje za pojedine razrede srednjih škola onih smjerova kojih bi učenici mogli nastaviti školovanje na našem Veleučilištu te razmotriti mogućnosti dodatnog broja stipendija u STEM području.

Potrebno je nastaviti s aktivnostima potpore studentima kroz mentorstva na studijskim godinama kroz kontinuirano motiviranje na ispunjavanje obveza tijekom studija, aktivnostima savjetovanja o studiranju i karijernim mogućnostima, možebitnoj pravnoj ili psihološkoj pomoći, povezivanja studenata s Alumnima i potencijalnim poslodavcima, zatim s aktivnostima poboljšanja kompetencija nastavnika, poticanja jasne i transparentne politike vrednovanja koja stimulira studente na izvrsnost te nastavkom rada na poboljšavanju studentskog standarda, a sve u cilju dodatnog smanjenja stope odustajanja od studija te porasta broja studenata koji su završili studij, odnosno završili studij u predviđenom roku jer takav pristup potiče jednake mogućnosti studiranja i izvrsnost, a s druge strane eliminira dio studentske populacije koji ne ispunjava propisane obveze ili status studenta koristi radi ostvarenja drugih prava i povlastica.

Izvrješće se usvaja jednoglasno, zajedno s analizom i mjerama za poboljšanje.

## 6. Razno

**Nikola Blažević** predložio je da se na ovoj sjednici donese odluka o terminima provedbe studentskih anketa u tekućoj akademskoj godini. Prijedlog za donošenje ove odluke je prihvaćen.

Predlaže se da se studentska anketa u zimskom semestru ak.god. 2022./2023. provede u razdoblju od 21. prosinca 2022. do 3. veljače 2023. godine, a u ljetnom od 15. svibnja 2023. do 16. lipnja 2023. godine. Prijedlog se prihvaća jednoglasno, a o čemu će se donijeti posebna odluka Odbora.

Također, **Nikola Blažević** predložio je da se na ovoj sjednici usvoji i dokument radnog naziva Popis glavnih informacija koji sadrži podatke o vanjskim dionicima Veleučilišta odnosno pravnim i fizičkim osobama od koji se prikupljaju podaci koji se obrađuju i analiziraju u svrhu unaprjeđenja kvalitete studiranja. Popis je prezentiran prisutnima koji su jednoglasno usvojili Popis glavnih informacija.

Dovršeno u 10:45 sati.

Nikola Blažević

Sastavio zapisnik

Emilija Friganović

Član Odbora:

